

中共洪湖市中医医院委员会文件

洪中医发〔2021〕12号

中共洪湖市中医医院委员会 印发《开展“思想破冰引领发展突围”暨加快 推进中医药事业高质量发展大研讨活动的 实施方案》的通知

各支部、各科室：

现将《开展“思想破冰引领发展突围”暨加快推进中医药事业高质量发展大研讨活动的实施方案》印发给你们，请结合实际认真贯彻落实。

中共洪湖市中医医院委员会

2021年9月5日



洪湖市中医医院开展“思想破冰引领发展突围” 暨加快推进中医药事业高质量发展 大研讨活动的实施方案

为全面学习习近平新时代中国特色社会主义思想，认真贯彻习近平总书记“七一”重要讲话精神和习近平总书记考察湖北、参加湖北代表团审议时的重要讲话精神，深入落实省委、荆州市委、洪湖市委和洪湖市卫健局有关会议精神，推动思想破冰、提高认识、提振精神、凝心聚力，在全院上下营造起开拓进取、担当作为、干事创业、真抓实干的浓厚氛围，贯彻落实好市卫健局在全系统开展“思想破冰引领发展突围”暨加快推进卫生健康事业高质量发展大研讨活动，结合我院实际制定如下实施方案。

一、指导思想

坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻落实应勇同志在荆州调研座谈时的讲话精神，聚焦我院党员干部存在的政治站位模糊弱化、思想观念陈旧僵化、责任担当推卸软化、标准质量应付矮化、进取精神疲沓钝化、服务意识被动淡化、工作作风漂浮虚化等问题，找准症结、扎实整改、逐步提高，打牢推进我院中医药事业高质量发展的政治基础、思想基础、作风基础和群众基础。

二、基本原则

（一）政治建设为统领。始终把增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”放在首位，贯穿活动全过程。认真学习领悟习近平总书记关于解放思想、推动高质量发展、全面深化改革、加强作风建设等方面的重要论述，加强党性修养、提升能力水平、提振精神状态，切实维护我院良好的政治生态环境。

（二）对照标准找差距。对照习近平总书记重要指示精神 and 党中央决策部署、省委、荆州市委、洪湖市委和市卫健局工作要求，对照一切为了人民健康的初心使命，结合巡视巡察和督查检查反馈的问题，深入查找存在的问题和差距。围绕“如何破冰”找病症、找根源、找短板、找差距，围绕“如何引领”找方位、找定位、找目标、找任务，围绕“如何突围”找措施、找抓手、找办法、找路径，有的放矢加以解决。

（三）广泛研讨出实效。充分结合我院工作实际和党员干部岗位职责开展大研讨活动，既要解决党员干部个人存在的具体问题，又要解决一批影响中医药事业改革发展和人民群众最关心、最直接、最现实的难点问题，要做起而行之的行动者、不做坐而论道的清谈客，做到理论与实际相结合，坚决防止“两张皮”。

（四）抓好结合促发展。结合党中央、省委、荆州市委、洪湖市委和市卫健局最新工作部署，将大研讨活动与正在开展的党史学习教育结合起来，与“十四五”开局起步结合起来，

与完成年度目标任务结合起来，与疫情防控结合起来，以思想破冰引领中医药事业高质量发展。

三、重点任务

（一）以学习促行动，坚决破除政治站位模糊弱化之“冰”。

主要解决：落实上级决策部署搞变通、执行院党委决定文来会往照本宣科，站位不够不顾大局、集体意识淡薄而个人主义盛行，用心不在谋发展、千方百计求升迁，政治学习无精打采、低级趣味精神百倍，热衷于拉关系搞圈子、小道消息满天飞。整改措施：结合党史学习教育，学原文、列清单、抓长效，把政治学习贯穿始终，筑牢思想基础，淬炼对党绝对忠诚，树牢“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，在政治上与党中央保持高度一致，在行动上与市卫健局同频共振，唯干为实为先，善谋善做善成，以大视野、大格局、大胸怀加快推进中医药事业高质量发展。

（二）以思路找出路，坚决破除思想观念陈旧僵化之“冰”。

主要解决：考虑问题因循守旧、墨守成规，面对难题束手无策、畏手畏脚，处理工作凭经验、“啃老本”，谋求发展眼光局限、管中窥豹，推进改革思路不宽、办法不多。整改措施：完整准确全面贯彻新发展理念，为加快推进医院高质量发展注入思想活力，打破思想禁锢，重点在破解发展难题、增强发展动力、厚植发展优势上发力，围绕加快推进医院高质量发展开展谈心

谈话活动，集思广益，广泛凝聚系统智慧，激发推动发展的内生动力。同时，大力开展相关学习考察活动，学习先进地方公立医院改革经验，破解“看病难、看病贵”等困扰群众的难点问题。

（三）以机制建规矩，坚决破除责任担当推卸软化之“冰”。
主要解决：履行职责缺乏担当精神、不敢直面问题，干事创业、奋发有为的劲头和积极性不高，再上新台阶的精气神不足，缺乏牢记使命攻坚克难和“敢教日月换新天”的拼劲，没有“千磨万击还坚韧”的韧劲，缺少“不破楼兰终不还”的决心，没有“乱云飞渡仍从容”的境界，工作积极性、主动性、创造性不够，满足于过得去、能交差。整改措施：建立健全容错减责、免责机制，激发党员干部干事创业积极性，坚决抵制并破除“遇事就躲、遇责就推、遇难就绕、遇重就卸、遇险就跑”的“逃跑主义”，牢固树立“为官避世平生耻”的观念。同时，认真贯彻民主集中制原则，严格落实“三重一大”制度，健全议事决策机制，确保权力受监督。以制度建设进一步推进公立医院改革，科学定位发展方向，努力构建中医药事业高质量发展新体系、引领中医药事业高质量发展新趋势、提升中医药事业高质量发展新效能、激活中医药事业高质量发展新动力、建设中医药事业高质量发展新文化。

（四）以先进做引领，坚决破除标准质量应付矮化之“冰”。
主要解决：看齐意识不强，争先进位不够；视先进为无物，甚

至冷嘲热讽；哪怕尘土满面，也不愿去除一身的污垢；工作不要高标准，只求四平八稳过得去；小成即满，自甘落后；消极应付，得过且过。整改措施：培育一批先进典型，鞭策一批落后典型，奖优罚劣，大力开展宣传教育，深入开展“三型干部”评选活动，在全院上下营造“抢、拼、实、干、争”的良好氛围。同时，高质量推进我院医疗服务体系建设，加大重点特色专科建设力度，不断提高医疗服务质量和水平，全力打造一批重点特色专科，增强比较优势和综合竞争实力，努力提升洪湖中医在荆州乃至全省的地位。

（五）以目标提士气，坚决破除进取精神疲沓钝化之“冰”。
主要解决：精神状态总体萎靡不振，不求有功、但求无过，“稳”字当头；前怕狼、后怕虎，“怕”字当先；因循守旧、简单老套，“旧”字当中；看钟点、混日子，“懈”字垫底；“等一等、放一放”，躲躲闪闪、能拖则拖的思想普遍存在。整改措施：坚持和加强党对医院的领导，引导广大党员干部争做勇往直前、开拓进取的“战士”，不当只说不做、指指点点的“绅士”，要立足本职为一域增光、为全局添彩。

（六）以民心见民生，坚决破除服务意识被动淡化之“冰”。
主要解决：对待病患居高临下、急躁情绪、简单粗暴，服务大众不细不实，把一些民生“暖心事”办成“堵心事”；对群众疾苦关心不多、了解不深、服务不够，下基层蜻蜓点水、走马观花。整改措施：坚持以人为本的服务理念，坚定不移地增进

人民福祉，坚持民生优先、民生先动，以人民需求为指向，着力解决群众最关心、最直接、最现实的利益问题。要充分发挥我院中医药优势，紧密结合医共体建设、中医联盟建设、优质服务基层行、“323”攻坚行动等活动，为人民健康提供优质高效的中医药服务。

（七）以成效论成绩，坚决破除工作作风漂浮虚化之“冰”。
主要解决：工作不落实，长于“搞形式”，“走过场”“做虚功”；喜欢在办公室发号施令，不愿下科室调查研究；汇报成绩的多，解决问题的少；工作布置的多，狠抓落实的少；作风漂浮，业绩平平，总是想尽办法撂挑子、扯着嗓门要位子，投机取巧、惯于钻营。整改措施：持续深入改进作风，盯住敏感环节和重要时间节点，驰而不息加强教育监督，推动干部作风根本转变。充分发挥纪检监督作用，督促干部自觉担当主动作为，加大对不担当不作为问题的整治力度，大力储备选拔“铁牛型”干部，大力宣传担当作为先进典型，为加快推进我院中医药事业高质量发展营造风清气正的生态环境。

四、阶段安排

根据市卫健局统筹安排，大研讨活动持续到今年12月份，结合党史学习教育，分学习交流、查摆检视、调研讨论、整改提升四个环节，统筹推进。

（一）以“学生”姿态虚心求教，学深悟透（9月15日前完成）。深入学习习近平总书记考察湖北、参加湖北代表团审

议时的重要讲话精神，应勇同志在荆州调研座谈时的讲话精神和伍昌军同志在全市“思想破冰引领发展突围”暨加快推进县域经济高质量发展大研讨活动动员会议上的讲话要求，逐条逐项对标对表，逐字逐句对照检查，确保入脑入心、见行见效，真正把学习成果转化成精神动力、政策红利、独特优势、重大机遇。开展院党委中心组（扩大）理论学习中心组研学、院领导干部带头讲学、全院党员干部结合工作实践学等系列活动。学习要目标清晰、计划周密，要学有所获、学以致用。

（二）以“公仆”身份反躬自省，检视剖析（9月30日前完成）。针对医院党员干部职工身上存在的“冰”，以人民公仆的身份深刻反思，把自己摆进去、把工作摆进去、把职责摆进去，通过自己查、上级点、群众提、集体议、基层评等形式，找出自身存在的突出问题。主要开展“七查七看”：查政治立场，看“四个意识”是否增强，“四个自信”是否坚定、“两个维护”是否做到；查大局意识，看是否服从大局，是否把工作放到大局中去思考、去谋划；查思想作风，看是否全面贯彻新发展理念，有抓铁有痕、踏石留印的扎实作风；查遵守纪律，看是否严守党纪法规，严于律己、克己奉公，敢于较真碰硬，维护风清气正的环境；查工作效率，看是否紧盯目标，抢时间、抢机遇、抢要素，主动作为，业绩突出；查责任担当，看是否遇事不推诿，认真履职，高效履职，做到快行动、重落实。查创新意识，看是否善于学习先进经验，探索新的工作规律，取

得创新成效。

（三）以新时代“建设者”角色当好“店小二”，纾困解难（10月31日前完成）。组织开好各类座谈会，广泛征求各方面意见建议。召开专题民主生活会和组织生活会，围绕“冰在哪里”“病在哪里”“如何引领和突围”广泛交心谈心，深刻开展批评和自我批评。重点要围绕如何改善民生福祉，解决一批群众“急难愁盼”的问题，务实做好惠民之事、利民之举，不断增强人民群众的获得感、幸福感、安全感；如何加快推进医院高质量发展，提升中医诊疗服务水平和能力；如何加快推进医院公共卫生体系建设，防范化解重大疫情和突发公共卫生风险，深入研讨“我有什么职责”“我能做什么”，进一步凝聚共识智慧力量，转变理念作风，明确思路对策，确保实效。院领导班子成员各自就分管领域选择一个重点课题，围绕重大政策争取、重大项目落地、重大瓶颈破解、重大要素保障、重大改革创新等“五个重大”要求，开展专题调研，领办重难点问题，推动中医药事业发展突围。

（四）以“奉献者”境界笃行致远，砥砺前行（12月31日前完成）。针对问题清单，制定整改方案，建立工作台账，明确责任主体、整改措施和整改时限，确保逐一整改、逐一销号，人人参与、人人过关。院党委适时组织“回头看”，对医院各支部、各科室、全体党员干部职工活动开展情况进行督导评估。及时总结活动中好做法、好经验，建章立制，优化流程，

形成长效机制。

五、工作要求

（一）强化组织领导。成立医院大研讨活动领导小组，院主要领导和领导班子成员发挥示范带头作用，结合“我为群众办实事”实践活动，每人领办1件以上困扰医院中医药事业稳定发展的“五个重大”中的重难点问题。真正做到“一把手”亲自抓，班子成员以身作则，党员干部齐上阵，形成强大的工作合力。

（二）保证活动实效。突出问题导向，做到见人见事见思想，以转变思想认识、严实干部作风、提振精神状态、释放改革活力、完成目标任务来体现活动成效。活动中力戒产生新的形式主义、官僚主义，不搞繁复表格，不搞文来会往，不给各支部、各科室增加负担。同时，把边学边改贯穿大研讨活动始终，对调研发现的问题、群众反映的问题、自身查找的问题、上级提出的问题列出清单、逐条研究制定具体的解决办法和整改措施，坚持立行立改、立检立改，确保整改到位，见到实效。

（三）加强舆论引导。运用各类媒体统筹做好活动宣传工作，营造声势氛围。注重典型引领，及时发现、选树向上推荐一批在活动中深入人心的党员干部先进典型，用身边事教育身边人。

（四）强化督办检查。通过下沉调研、听取意见、随机查访测评等方式，了解群众和服务对象评价意见，及时发现并解

决存在的突出问题。把开展大研讨活动情况纳入党员干部职工履职尽责年度考核的重要内容。向组织推荐一批“铁牛型”干部，调整、停免不适应、不适合工作岗位的干部，严肃追责问责不担当、不作为、慢作为的干部。

附件：1. 市中医医院“思想破冰引领发展突围”暨加快推进中医药事业高质量发展大研讨活动领导小组

2. 市中医医院“思想破冰引领发展突围”暨加快推进中医药事业高质量发展大研讨活动领导小组办公室、专项工作小组成员名单及职责

附件 1

洪湖市中医医院“思想破冰引领发展突围” 暨加快推进中医药事业高质量发展 大研讨活动领导小组

组 长：周祖山

副组长：游志刚 谭先玉（常务） 廖岩专 邓志军 周艳华

成 员：杨一帆 范训刚 项 莉 陈 瑜 朱小滨

张丽冰 彭义平 彭宣灏 刘 林 王卫国

陈 军 刘汉卿 叶红秀 田初霞 魏 立

喻成权 甘 义 曾 齐 周 军 邓 丽

代少武 占传家 吕志文 胡志刚 尹丙述

付端勇 刘章碧 曹 勤 张春瑛 刘 康

邓国平 高士奎 张方连 周姣军 唐 剑

何彦春 游济洲 卢 波 高山洪 杨 科

顾利军 刘国澜 孙昌洁 董洪震 卢德涛

单兴祥

领导小组下设办公室，谭先玉同志兼任办公室主任，杨一帆同志兼任办公室副主任、办公地点设在院长办公室。

洪湖市中医医院“思想破冰引领发展突围” 暨加快推进中医药事业高质量发展大研讨活动 领导小组办公室、专项工作小组成员名单及职责

一、市中医医院“思想破冰引领发展突围”暨加快推进中 医药事业高质量发展大研讨活动领导小组办公室

主 任：谭先玉

副主任：杨一帆 叶红秀 龚 华

领导小组办公室下设综合协调组、学习宣传组、监督考核组 3 个专项工作小组，日常工作由谭先玉同志负责。

二、专项工作小组职责

（一）综合协调组

组 长：杨一帆

成 员：游 蔓 李一帆

责任科室：院长办公室

工作职责：

1. 及时了解掌握医院大研讨活动进展情况，总结经验，分析存在的问题，向领导小组办公室报告并提出建议；
2. 协助做好各级领导调研督导相关服务工作；
3. 审核各支部、各科室整改工作方案，按照要求严格把关；

4. 协助院党委召开专题民主生活会、指导各支部召开组织生活会；

5. 组织召开领导小组办公室会议；

6. 总结推广经验做法和改革措施，加强制度建设；

7. 将大研讨活动作为自选动作纳入党史学习教育；

8. 完成领导小组办公室交办的其他工作。

（二）学习宣传组

组 长：龚 华

成 员：晏 冲 李一帆

责任科室：宣传科

工作职责：对医院开展的大研讨活动进行宣传报道、编写报送信息简报、做好舆论引导和正反面典型的宣传工作。

（三）监督考核组

组 长：叶红秀

成 员：晏 冲

责任科室：纪检监察室

工作职责：

1. 对工作失职、问题严重等情形及时追责问责；

2. 公布举报电话，接受群众监督；

3. 配合上级组织部门加强干部考核，着力培养选拔德才兼备、开拓创新的“铁牛型”干部。

三、领导小组办公室工作制度

（一）领导小组适时听取各小组汇报，及时研究近期工作，主动协调各方有关问题。

（二）办公室文件签收、印发等工作按有关办事要求，各组组长、办公室主任各司其责。

（三）在领导小组领导下，根据职责分工，扎实开展好工作，指定专人，加强沟通协调，严禁政出多门。

（四）坚决反对形式主义、官僚主义，严格贯彻落实中省市要求，不搞文山会海，不过度留痕，不随意检查督查。